



**PLATEFORME DE COOPERATION INDUSTRIELLE
MAGHREB/HAUTS-DE-FRANCE
Coopération Dunkerque/Annaba**

Compte-Rendu de la journée franco-algérienne du 13 octobre 2016 à Dunkerque.

- 1. Accueil à la Communauté Urbaine de Dunkerque**
- 2. Réunion de travail sur « Les axes de développement du partenariat Dunkerque / Annaba »**
- 3. Présentation de la Plateforme de Coopération Industrielle Maghreb/Hauts-de-France et échanges avec des chefs d'entreprises de l'agglomération dunkerquoise.**



1. Accueil à la Communauté Urbaine de Dunkerque



Madame BENARAB, Vice-Présidente de la Communauté Urbaine de Dunkerque et 1^{er} adjointe à la mairie de Dunkerque, Madame BIBAOUI Directrice Générale Adjointe Communauté Urbaine de Dunkerque et Monsieur BELBAKI Consul Général d'Algérie à Lille.



Extraits de l'Intervention de Monsieur BELBAKI, Consul Général d'Algérie à Lille

« Très bon contact avec le maire de Dunkerque monsieur Patrice Vergriete, et symbole fort du drapeau algérien flottant sur la mairie lors de ma venue. L'accord de coopération décentralisé signé en 2004 entre la CUD et Annaba, est important.

Deux agglomérations similaires : ports, pôles sidérurgiques, pôles universitaires.

Les relations entre la France et l'Algérie sont fortes **et elles ne seront jamais banales.**

La France n'est plus le 1^{er} partenaire de l'Algérie, mais nous avons une histoire commune et une proximité géographique et linguistique, Nous sommes maintenant dans une relation apaisée, propice à la construction.

Je me dois de rappeler que La communauté algérienne est, historiquement, la plus ancienne en France (1890) époque à laquelle les tlemcénieniens sont venus travailler dans les mines, et aussi que beaucoup d'algériens sont morts pour la France, et ont participé à la construction des grandes infrastructures (ponts, autoroutes ...)

Nous avons de nombreux atouts : une langue, une histoire commune, et beaucoup de franco- algériens.

Nos axes de coopération existent : sidérurgie, formation professionnelle et universitaire, mobilité des jeunes, gestion des villes.

La CUD est un acteur essentiel, et je suis comptable des résultats des accords de coopération décentralisée.

J'ai privilégié Dunkerque /Annaba, par rapport à d'autres coopérations, dans notre région et je souhaite vivement que cette journée de travail aboutisse à des recommandations, et à l'élaboration d'une feuille de route, qui prévoirait la mise en place d'actions concrètes, dès cette année.

Un bon exemple, c'est l'entreprise Somarail, que nous avons visité ce matin ; elle investit en Algérie, à Annaba, et a le projet de créer une société mixte.

L'avenir de l'Algérie est en Afrique, car en Europe il y a la barrière des normes .l'Algérie a conscience de devoir être plus pragmatique, et pour aider au développement de l'Afrique, elle doit s'appuyer sur le savoir-faire de l'Europe.



L'Algérie veut devenir un « hub économique » elle n'est pas seulement un marché, et les « commerçants » n'ont pas besoin de nous.

Les algériens veulent coproduire, être partenaires.

Le SMIC est de 200 € en Algérie, l'Algérie propose des allègements fiscaux importants ; l'état algérien loue des concessions aux investisseurs.

Certes nous ne déroulons pas le tapis rouge, mais même si travailler avec l'Algérie comporte des difficultés, beaucoup d'autre pays le font.

Les français doivent changer leur vision de l'Algérie d'aujourd'hui, qu'ils connaissent mal.

Nous devons changer, mais vous aussi.

Par exemple, pour faciliter le partenariat, il est souhaitable pour un investisseur français d'avoir un partenaire sur place.

Notre rente pétrolière diminue, et un pays qui vit de la rente est un pays pauvre.

L'Algérie est courtisée par beaucoup de pays, c'est un pays jeune, dont la jeunesse est d'ailleurs peu touchée par l'engagement terroriste.

Evidemment, les difficultés sont aussi d'ordre culturel, et la France n'utilise, à mon avis, pas bien, ses binationaux.

Certes l'Algérie a failli à sa mission de communication, mais nous changeons, nous sommes maintenant pragmatiques.

Nous attendons beaucoup du partenariat avec Dunkerque :

- **partenariat entre les deux ports**
- **établissement d'une ligne voyageurs entre Dunkerque et Annaba.**
- **travail avec et pour la jeunesse, afin de co construire un avenir commun,**



De gauche à droite : Monsieur BOURAS Président du Cefir, Monsieur LAVALLEE CCI Côte d'Opale, Monsieur DERROUCHE Président du Groupe Derrouiche, Monsieur DAOUDI Vice-président de la CCI d'Annaba, Monsieur BELBAKI Consul Général d'Algérie à Lille, Monsieur MALOT Président MEDEF Côte d'Opale, Monsieur LEROUX CCI Côte d'Opale, Madame BENARAB Vice-Présidente de la Communauté Urbaine de Dunkerque et 1^{er} adjointe à la mairie de Dunkerque, Monsieur CARLIER Chargé de développement logistique et industriel, Grand Port Maritime de Dunkerque

Intervention de Monsieur Daoudi, Vice-Président de la CCI d'Annaba

Le jumelage avec Dunkerque doit aller de l'avant, et il est nécessaire de faire aujourd'hui, un état des lieux de ce qui est possible. Nous devons envisager des projets gérables, et ne pas nous perdre sur de mauvaises pistes.

Le projet avec l'école des beaux-arts est terminé depuis 4 mois, c'est une belle réalisation, malgré les difficultés rencontrées.

Je souhaite vivement une séance de travail avec le MEDEF et la CCI et souhaite que nous avançons, notamment sur le port.



Le port d'Annaba prévoit la réalisation d'une gare maritime, l'ouverture d'une ligne voyageurs Dunkerque /Annaba pourrait s'envisager, mais également une ligne fret, vrac et containers.

Un port de pêche au standard international permettra la réalisation d'une unité de transformation des produits de la mer. Cette transformation remettra le port de plaisance au cœur d'Annaba, pour accueillir plus de plaisanciers.

Dans le port ouest, une unité de réparation navale est en projet

Annaba est également un pôle universitaire avec 45 laboratoires de recherche opérationnelle.

En s'appuyant sur ces atouts, nous sommes une plateforme vers l'Afrique, comme l'a souligné Monsieur le Consul général, et votre savoir-faire sera précieux.

Cependant pour travailler ensemble, nous devons tenir compte de nos erreurs, des expériences communes, « des mariages, etdes divorces (cf. Arcelor Mittal) »

Nous devons nous adapter les uns aux autres.

Intervention de Madame BENARAB, Vice-Présidente de la Communauté Urbaine de Dunkerque et 1^{er} adjointe à la mairie de Dunkerque

« Je suis ravie d'accueillir le Consul Général d'Algérie Monsieur Belbaki, qui conduit la délégation algérienne qui l'accompagne afin de relancer le partenariat avec la ville d'Annaba et de mettre en avant le jumelage Dunkerque /Annaba. J'espère que cette journée sera riche en échanges, et permettra d'établir une feuille de route pour la mise en place de projets à courts, moyens et longs termes, dans les différents domaines déjà évoqués. Je réitère mon soutien à la Plateforme de Coopération Industrielle Maghreb/Hauts-de-France pilotée par le CEFIR »

Intervention de Monsieur BOURAS, président du Cefir

Depuis de nombreuses années, le CEFIR cherche à favoriser le dialogue entre les peuples et les cultures, en particulier entre la région des Hauts-de-France et le Maghreb, sur la base de partenariats économiques et culturels.



L'objet de cette plateforme de coopération industrielle Maghreb-Hauts-de-France, est la poursuite de ce dialogue sur la base de partenariats économiques. Elle se veut un outil de coopération permettant la mise en réseau d'entreprises – en priorité des TPE et des PME/PMI – de part et d'autre de la Méditerranée, dans une logique de co-production et de co-développement.

Bien que cette plateforme concerne l'ensemble des pays du Maghreb, la volonté de renforcement des relations économiques entre les villes jumelées de Dunkerque et d'Annaba fait de ces deux villes le point de départ de son action.

L'objectif est de parvenir à monter des actions concrètes dans les prochains mois, qui serviront d'exemple pour les entreprises de la région intéressées par le marché maghrébin.



2. Réunion de travail sur « Les axes de développement du partenariat Dunkerque / Annaba »



De gauche à droite : Monsieur CARLIER Chargé de développement logistique et industriel, Grand Port Maritime de Dunkerque, Monsieur DEZOOMER Président de SOMARAIL, Monsieur LEROUX représentant de la CCI Côte d'Opale et Monsieur DERROUCHE Président du groupe DERROUCHE.

La réunion de travail ayant pour thème « les axes de développement du partenariat Dunkerque/Annaba », a réuni le Consulat Général d'Algérie à Lille, la CCI d'Annaba, la Communauté Urbaine de Dunkerque, le Port de Dunkerque, la CCI Côte d'Opale, le Cefir, l'entreprise SOMARAIL et le Groupe Derrouiche d'Algérie.



Monsieur Leroux a fait une présentation de La TOILE INDUSTRIELLE 2016 élaborée par l'AGUR.

Les opportunités PORTUAIRES du CLUSTER

Intervention du Port de Dunkerque (Jean-Noël CARLIER).

Quelles plus-values d'une coopération entre les Ports d'Annaba et de Dunkerque ?

Partage de savoirs et d'échanges d'expériences sur la base d'une identification des besoins (étude de faisabilité conjointe).

Monsieur Carlier a fait une présentation technique du port de Dunkerque :

- Port d'état de 7000 ha dont 4000 ha utilisé.

Des expériences sont à partager pour le développement du port d'Annaba.

Intervention pour le Port d'Annaba (Djamel DAOUDI, Vice-Président de la CCI d'Annaba)

L'extension du Port d'Annaba est une nécessité. L'exploitation minière du Sud-Est.

- 6MT par an
- 3 bassins de 94 ha
- Tirants d'eau de -7m à -14 m, à titre de comparaison le port de Dunkerque a un tirant d'eau pouvant aller jusqu'à -22 m

Sidérurgie (techniques de management spécifique) – Pétrochimie. Le Port d'Annaba aura une spécificité dans le développement de la région.

- ⇒ Regret exprimé par le Consul Général que le Directeur du Port de Dunkerque ne soit pas présent : Proposition qu'une délégation du Port de Dunkerque aille à Annaba. Début décembre ? Enrichir la délégation
- ⇒ THEMES de COOPERATION : Aménagement et management – Planification – Organisation/développement.
- ⇒ OUTILS DE FORMATION : Master en management portuaire de l'ULCO : pourquoi ne pas envisager la mise en place de classes déconcentrées ? Etre dans une logique de faisabilité. Envisager des formations non diplômantes, mais qualifiantes
- ⇒ VALORISATION DES OUTILS SIDERURGIQUES
- ⇒ Informations défaillantes sur les procédures en Algérie.



Service à l'INDUSTRIE

Retour d'expériences par M. DEZOOMER – Transfert de technologies

COOPERATIONS UNIVERSITAIRES

- ⇒ **Promouvoir le rapprochement entre les laboratoires de recherche et bourses d'études partagées** (Université d'ANNABA – ULCO).
- ⇒ **Evaluation** de la coopération entre les universités d'Annaba et de l'ULCO.
- ⇒ **Identifier** des encadrants d'ici pour les étudiants de là-bas
- ⇒ Avoir des membres de l'ULCO dans la délégation à Annaba ?
- ⇒ Faire émerger une ingénierie

COOPERATION INTER-HOSPITALIERE

Apprendre-Aider dans la gestion d'un hôpital (de l'entrée jusqu'à la sortie du patient).

La filière de la gestion hospitalière.



CONCLUSIONS DE LA REUNION AU CEFIR

Les axes de coopération décentralisée retenus sont les suivants :

- **coopération interuniversitaire**
- **coopération portuaire entre les ports d'Annaba et de Dunkerque**
- **coopération industrielle et sidérurgique**
- **coopération en termes de formation professionnelle et jeunesse**
- **coopération en matière de gestion urbaine (déchets, services, urbanisme...)**
- **partenariat économique et commercial**
- **intégration des compétences binationales pour l'accompagnement de la mise en œuvre de ces actions.**

Afin de procéder à l'identification des actions qui seront développées dans ce cadre, une délégation dunkerquoise, composée de représentants de la Communauté Urbaine de Dunkerque, du MEDEF, de la Chambre de Commerce et d'Industrie et du Cefir, se rendra à Annaba prochainement.



3) Echange avec des chefs d'entreprises de l'agglomération dunkerquoise et présentation de la Plateforme de Coopération Industrielle Maghreb/Hauts-de-France.



De gauche à droite : Monsieur Daoudi Vice-Président de la CCI d'Annaba, Madame Benarab Vice-présidente de la Communauté Urbaine de Dunkerque et 1ere adjoint à la mairie de Dunkerque, Monsieur Belbaki Consul Général d'Algérie à Lille, Monsieur Bouras Président du Cefir, Monsieur Leroux Vice-président de la CCI Côte d'Opale.



CONFERENCE

Présentation de la plateforme de coopération industrielle Maghreb/Hauts-de-France auprès des entreprises du territoire, par monsieur Mustapha BOURAS, projet piloté par le Cefir dont il est le fondateur, et l'actuel président.

- **Intervention de M. Mustapha BOURAS, Président du Cefir**

Depuis de nombreuses années, le CEFIR cherche à favoriser le dialogue entre les peuples et les cultures, en particulier entre la région des Hauts-de-France et le Maghreb, sur la base de partenariats économiques et culturels.

L'objet de cette plateforme de coopération industrielle Maghreb-Hauts-de-France, qui réunit des élus, des responsables des administrations et des responsables d'entreprises, est la poursuite de ce dialogue sur la base de partenariats économiques. Elle se veut un outil de coopération permettant la mise en réseau d'entreprises – en priorité des TPE et des PME/PMI – de part et d'autre de la Méditerranée, dans une logique de co-production et de co-développement.

Bien que cette plateforme concerne l'ensemble des pays du Maghreb, la volonté de renforcement des relations économiques entre les villes jumelées de Dunkerque et d'Annaba fait de ces deux villes le point de départ de son action.

L'objectif est de parvenir à monter des actions concrètes dans les prochains mois, qui serviront d'exemple pour les entreprises de la région intéressées par le marché maghrébin.

- **Intervention de M. Rachid BELBAKI, Consul Général d'Algérie à Lille**

La relance du partenariat entre les villes de Dunkerque et d'Annaba s'inscrit dans le mouvement actuel de renforcement des relations franco-algériennes. Cette volonté politique au niveau central se traduit aujourd'hui au niveau local par une volonté de



relance des coopérations bilatérales décentralisées entre les villes et les régions des deux pays.

Maintenant que les barrières politiques à l'approfondissement des relations économiques franco-algériennes sont levées, M. BELBAKI invite les opérateurs économiques à saisir les opportunités économiques et commerciales permises par cette plateforme de coopération industrielle.

Suite à plusieurs interventions d'entrepreneurs s'étant rendus en Algérie dans les années 1990 et s'étant retiré du fait des instabilités politiques, M. BELBAKI souligne par ailleurs que si la situation sécuritaire en Algérie a pu, dans le passé, constituer un frein à l'installation d'entreprises étrangères en Algérie, cette situation est désormais apaisée et ne devrait plus constituer un obstacle.

- **Intervention de M. DAOUDI, Vice-président de la CCI d'Annaba**

M. DAOUDI est revenu sur le jumelage unissant les villes de Dunkerque et d'Annaba. Si ce jumelage a été confronté à un certain nombre de barrières, celles-ci sont désormais levées. En se basant sur les expériences réussies – tels que le programme d'échange entre l'École Supérieure des Arts de Dunkerque et l'Université d'Annaba, ou l'installation à Annaba de la société SOMARAIL – il s'agit aujourd'hui d'opérer un travail d'identification des secteurs porteurs communs aux deux villes pour sélectionner les entreprises de Dunkerque et d'Annaba pouvant être mises en relation.

- **Intervention de Mr LEROUX, représentant de la Chambre de Commerce et d'Industrie Côte d'Opale.**

Les quatre secteurs économiques porteurs communs sur lesquels devrait se baser le partenariat économique entre les deux villes sont :

- Le portuaire, avec la perspective d'un grand projet de développement du port d'Annaba.
- La sidérurgie et les services à l'industrie, notamment du fait de la présence, sur les deux territoires, d'usines sidérurgiques SIDER, ex ARCELOR-MITTAL.



- La formation professionnelle, avec la volonté d'intensifier les relations entre les universités des deux villes.
- La gestion hospitalière.



Des témoignages «positifs» et «constructifs» ont été exprimés, lors des débats, sur des projets réussis à Annaba, à l'image de la société Somarail. Cette entreprise a décidé de développer ses activités à Annaba par la conclusion d'un partenariat avec un groupe industriel algérien pour une coproduction et les exportations vers le continent africain.

CEFIR

Novembre 2016